



Proyecto n° PI-02-8008-2011

La fase de cierre del proyecto y el aprendizaje organizacional desde la perspectiva del promotor privado de viviendas en Venezuela

Responsable: **Villalobos Gonzáles, Eugenia M.**

Etapas cumplidas / Etapas totales: 1/1

Especialidad: Gerencia de proyectos

Resumen: Se diseñó una metodología para que los promotores privados de vivienda en Venezuela aborden la fase de cierre del proyecto, integrando su visión pragmática con las buenas prácticas del Project Management Institute (PMI) y el aprendizaje organizacional, generando la mejora continua en sus organizaciones. Visto el proyecto como una forma de dar respuesta a una necesidad y dado el importante déficit habitacional en nuestro país, la gerencia de proyectos puede brindar la posibilidad de realizar desarrollos habitacionales con mayores probabilidades de éxito. Además, la ampliación del contexto del proyecto al de la organización, con programas y portafolios, la compromete con su mejora continua, donde la fase de cierre se constituye como pilar de los procesos de aprendizaje. Metodológicamente, se utilizó el enfoque cualitativo para conocer cómo los actores abordan la fase de cierre, detectando elementos conjugables con las buenas prácticas del PMI que permitan fomentar el aprendizaje de la organización. El análisis de la información se aborda desde tres perspectivas: temas emergentes, ejes transversales y la comparación de resultados entre procesos de cierre de las áreas de conocimiento del PMI y los temas emergentes. A partir de los hallazgos se construye la metodología a partir de tres pilares: contexto de aplicación, participantes y sistematización de la evaluación del proyecto.

Productos

Eventos

Villalobos G., E.M, “La fase de cierre del proyecto: visión del promotor privado de viviendas en Venezuela”, *XXXI Jornadas de Investigación del IDEC*, Facultad de Arquitectura y Urbanismo, UCV, 2013.

Otros

Tesis de Maestría de la responsable, “La fase de cierre del proyecto y el aprendizaje organizacional desde la perspectiva del promotor privado de viviendas en Venezuela”, 2013.